

De lerende organisatie

In de training 'De lerende organisatie' leren de deelnemers om dat wat 'vanzelf spreekt' los te laten en andere opvattingen onder ogen te zien. Daarbij staat de vraag centraal hoe de manager collectieve veranderingscapaciteit kan aanspreken om organisatiegedrag te veranderen.

Organisaties in een turbulente omgeving en in meestal felle concurrentiestrijd zullen die dynamiek met dynamiek moeten beantwoorden.

Van medewerkers op de werkvloer wordt gevraagd, dat zij zelfstandig inspelen op de wensen van de klant, dat zij hun management daarover informeren en dat zij zich persoonlijk laten aanspreken op taak en functie.

De manager wordt gevraagd de kwaliteit van de communicatie te bevorderen en om te gaan met verschillende visies en handelwijzen, die een logische consequentie zijn van de zelfstandigheid en mondigheid van de medewerkers.

Dat veranderingsproces is ook een gezamenlijk leerproces. Dit vereist een vorm van reflectief leren, waarbij algemeen geaccepteerde aannames, normen, waarden en principes bespreekbaar worden gemaakt. Daardoor wordt zicht verkregen op het 'leren leren' van de deelnemer zelf, zijn team en zijn organisatie.

Doelgroep

Managers van alle niveaus, die zich realiseren dat het op gang brengen van een permanent veranderingsproces een voorwaarde is om als organisatie te overleven.

Doelstelling

Na de training:

- zijn de deelnemers vertrouwd gemaakt met het concept van 'de lerende organisatie';
- kennen de deelnemers de voorwaarden om tot een lerende organisatie te komen;
- hebben de deelnemers zicht op het managen van collectieve leerprocessen;
- zijn de deelnemers in staat hun eigen gedrag te kiezen en te analyseren in relatie tot het veranderingsproces dat zij op gang willen brengen.

Werkwijze

De bijeenkomsten hebben het karakter van een workshop. Theoretische inleidingen worden afgewisseld met discussie, spel- en oefensituaties. Er wordt steeds een beroep gedaan op het reflectieve vermogen van de deelnemers.

Duur

De training duurt 3 dagen residentieel, in totaal 8 dagdelen.

